

## PLAN D'ACTION LOCAL POUR L'ÉCONOMIE ET L'EMPLOI (PALÉE) DU SUD-OUEST 2007-2010

### RÉSUMÉ

Le Plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE) du Sud-Ouest 2007-2010 est un document d'orientation stratégique qui identifie les grandes priorités d'action pour le RESO et ses partenaires publics, privés, syndicaux, communautaires et institutionnels en matière de développement économique et de développement de la main-d'œuvre. Il a été élaboré en concertation avec l'ensemble de ces partenaires et a fait une large place à la participation citoyenne. Il est le reflet des préoccupations, des attentes et des aspirations de la communauté du Sud-Ouest.

En 1998, le RESO se voyait octroyer le mandat de Centre local de développement (CLD) pour

l'arrondissement du Sud-Ouest. L'élaboration du PALÉE, sa réalisation et l'élaboration d'une stratégie de soutien à l'entrepreneuriat, y compris en économie sociale, font partie des responsabilités des CLD.

En plus de dix orientations spécifiques, le PALÉE 2007-2010 retient deux orientations stratégiques transversales qui doivent devenir une obsession dans toutes les actions et les interventions du RESO :

- Le Sud-Ouest, communauté apprenante
- Le Sud-Ouest, acteur du développement durable

---

### Chapitre 1 : Portrait et diagnostic de la réalité économique 2006

Le PALÉE contient un portrait de la réalité économique du Sud-Ouest en 2006, dont voici les grands éléments.

Une structure économique en profonde mutation et diversification : le secteur manufacturier traditionnel cède le pas à la nouvelle économie, notamment dans les technologies de l'information et des communications, de la production et postproduction télé, vidéo, cinéma, musique, du multimédia et, dans une moindre mesure, du récréotourisme et de la culture. Essor très vigoureux des services aux particuliers et aux entreprises, de la construction et des services publics.

Plus modeste que dans la période 2003-2006, la croissance de l'emploi a été de 4 % par année en moyenne au cours des 10 dernières années : en 2006, il y avait 8 280 emplois de plus qu'en 1996; de moins en moins de gros employeurs et de plus en plus de petits établissements (augmentation de 20 % en 3 ans).

Les forces de la nouvelle économie : proximité du centre-ville, 6 complexes industriels, des chefs de file (Pixcom, Babel Média, Meteor Studio), des

universités à proximité, 7 stations de métro, coûts de location inférieurs à l'arrondissement Ville-Marie.

La consolidation de l'économie sociale : un chiffre d'affaires moyen, en 2006, de 900 000 \$, soit une augmentation de 26 % en quatre ans; une croissance de l'emploi de 5 %, soit 19 emplois en moyenne par entreprise; une diversité de secteurs : petite enfance (près de la moitié), habitation, art et culture, loisirs et récréotourisme, environnement, aide domestique, manufacturier, formation, etc.

Secteur culturel : 435 acteurs en 2005 (300 en 1999), 4 000 emplois, dont les deux tiers sont à la pige, facteur de rayonnement et d'identité, la culture peut apporter une contribution essentielle à la promotion d'une image renouvelée.

Le marché local : 31 850 ménages pour un pouvoir d'achat de plus d'un milliard \$ par année; dépense de consommation locale de près de 300 millions \$; fuites commerciales estimées à 100 millions \$.

La population du Sud-Ouest est passée de 66 474 habitants en 2001 à 69 604 habitants en 2006 (augmentation de 4,7 %); un taux d'activité plus faible que dans l'île de Montréal; moins scolarisée (12,8 % n'ont pas étudié au-delà de la 9<sup>e</sup> année comparativement à 8,7 % à Montréal); 3<sup>e</sup> plus défavorisée de l'île de Montréal; encore 7 000 personnes qui reçoivent de l'aide sociale.

La main-d'œuvre locale représente 21 % de la main-d'œuvre du Sud-Ouest, 15 % de la main-d'œuvre industrielle, 28 % de celle des services à la consommation et 50 % de celle des services communautaires.

---

## Chapitre 2 : Bilan du PALÉE 2003-2006

Voici quelques-uns des éléments les plus importants du bilan du PALÉE 2003-2006.

*Canal de Lachine : création et développement de la Société de promotion du canal de Lachine.*

Soutien aux entreprises: création de FormaPlus; identification d'îlots en redéveloppement; réseautage du secteur de l'ébénisterie; visites de dépistage du secteur Cabot; financement de 130 entreprises (8,4 millions \$) par le Fonds local d'investissement (FLI), la Société locale d'investissement pour le développement de l'emploi (SOLIDE), le Fonds de développement Emploi-Montréal (FDEM) et RESO Investissements; création de [carrefour-immobilier.com/sud-ouest](http://carrefour-immobilier.com/sud-ouest); activités de réseautage pour les entreprises de la nouvelle économie, adoption du Plan de développement d'un pôle technologique.

Site des postes : dépôt d'un concept multifonctionnel créateur d'emplois et de construction de logements abordables, dont une proportion significative de logements communautaires; appui du milieu et des élu-e-s.

Récrotourisme : essor et diversification de l'entreprise Production Absolu Saint-Laurent.

Économie sociale : finalisation de 6 projets de Centres de la petite enfance (325 nouvelles places et 61 nouveaux emplois); reconnaissance du Café Paradoxe en tant qu'entreprise d'insertion.

Culture : *Rendez-vous de la culture en 2005.*

Revitalisation des artères commerciales : mise en place du Quartier des antiquaires.

Mixité sociale en habitation : dépassement de l'objectif de 4000 logements dans l'Opération 5000 logements.

### ***Main-d'œuvre en emploi et sans emploi :***

Insertion sociale et économique des sans-emploi par les services en employabilité du RESO, le Carrefour jeunesse-emploi Sud-Ouest de Montréal (CJE) et les organismes communautaires du Sud-Ouest; investissement de plus d'un million \$ dans 26 projets par le Fonds d'initiatives locales.

Relève et culture de formation continue : formation du personnel des organismes communautaires et des entreprises d'économie sociale; création de FormaPlus.

Appui à la création d'emplois dans les secteurs ciblées par le PALÉE 2003-2006 : 150 jeunes adultes rejoints par activités de sensibilisation à l'entrepreneuriat; intégration de 75 jeunes par trois coopératives jeunesse de services.

Mise en valeur de la main-d'œuvre en emploi et sans emploi : organisation d'activités dans le cadre de la Semaine québécoise des adultes en formation.

---

## Chapitre 3 : Le PALÉE du Sud-Ouest dans le contexte de la planification régionale

Le PALÉE tient compte d'importants documents de planification adoptés par la Communauté métropolitaine de Montréal (CMM) et la Ville de Montréal en 2005 :

- Le plan d'urbanisme de la Ville de Montréal et le chapitre de l'arrondissement du Sud-Ouest;

- Cap sur le monde : pour une région métropolitaine de Montréal compétitive;
- Montréal, ville de savoir
- Réussir Montréal, la stratégie de développement économique 2005-2010 de la Ville de Montréal

- Stratégie d'inclusion de logements abordables dans les nouveaux projets résidentiels;
- Montréal, métropole culturelle, politique de développement culturel de la Ville de Montréal 2005-2015;
- Plan stratégique de développement durable de la communauté montréalaise.

Le PALÉE prend également en compte le Plan de développement touristique de Montréal 2003-2010 de Tourisme Montréal et le Plan d'action 2006-2007 d'Emploi-Québec pour la région de Montréal. Le RESO veut contribuer localement à la concrétisation de ces plans, politiques et stratégies d'ensemble et arrimer le PALÉE avec les attentes formulées par l'arrondissement du Sud-Ouest.

---

## Chapitre 4 : Orientations et priorités 2007-2010

### **Le PALÉE contient deux orientations transversales :**

**Le Sud-Ouest, une communauté apprenante :** une communauté qui place au centre de ses préoccupations l'employabilité et la formation de la main-d'œuvre en emploi et sans emploi. Il ne s'agit pas simplement d'apparier les besoins des uns et des autres, mais de préparer adéquatement les uns et les autres pour que le jumelage soit gagnant et durable tant pour les employeurs que pour les travailleurs.

**Le Sud-Ouest, acteur du développement durable :** en conjuguant l'économique et le social, le RESO a toujours situé son action dans une vision de développement durable et équitable; la dimension environnementale prend une place de plus en plus grande dans les préoccupations des citoyens et devient un critère d'analyse additionnel dans l'évaluation des projets de développement et dans l'évaluation des demandes de financement.

### **Le PALÉE contient dix orientations de développement intégré :**

#### *1- Valorisation de la main-d'œuvre en emploi et sans emploi*

Priorités et pistes d'action : notamment, développer des outils et des projets innovateurs pour les sans-emploi; mieux arrimer l'offre et la demande de main-d'œuvre, par exemple avec le Centre de santé universitaire McGill (CUSM); développer la formation en entreprise à partir du transfert des compétences des employés qualifiés vers la relève; meilleure accessibilité aux mesures de formation et d'emploi.

#### *2- Canal de Lachine, axe central de développement*

Priorités et pistes d'action : notamment, mettre en place un événement populaire; réaliser le projet

du Site des postes; obtenir une deuxième phase d'investissements publics.

#### *3- Promotion d'une image renouvelée du Sud-Ouest*

Priorités et pistes d'action : notamment, concevoir et mettre en œuvre une campagne de promotion faisant appel à la participation des acteurs économiques, sociaux et culturels du Sud-Ouest; mettre en valeur le capital immobilier et les entrées de l'arrondissement.

#### *4- Rétention, expansion et attraction des entreprises*

Priorités et pistes d'action : notamment, poursuivre le programme de veille et dépistage et assurer une réponse plus rapide aux besoins des entreprises; implanter un service de formation dans les PME (FormaPlus); poursuivre la collaboration étroite avec les partenaires régionaux soutenant le perfectionnement et la productivité dans les PME; soutenir les filiales étrangères dans le développement de l'emploi; adopter une grille de développement durable pour bonifier les projets de financement soumis au RESO.

#### *5- Développement ou création de pôles d'entreprises*

Priorités et pistes d'action : notamment, redévelopper les ateliers ferroviaires de Pointe-Saint-Charles; intensifier les efforts dans les complexes industriels; concerter le CUSM et l'École de technologie supérieure (ÉTS) pour créer un pôle technologique et scientifique; poursuivre la concertation autour du projet du CUSM; réaliser un pôle FRIC (formation, récupération, innovation, construction) dans la zone Cabot.

#### *6- Soutien au développement du récréotourisme*

Priorités et pistes d'action : notamment, accroître l'infrastructure d'hébergement; établir un centre

de conférences et de congrès; soutenir le développement d'une offre diversifiée d'attraits fondés sur la mise en valeur des spécificités historiques et sociologiques du Sud-Ouest.

#### *7- Soutien au développement de l'économie sociale*

Priorités et pistes d'action : notamment, diversifier les services aux aînés; appuyer les entreprises d'insertion; privilégier le secteur environnemental; maintenir un service de soutien spécialisé de deuxième ligne.

#### *8- Soutien au développement du secteur culturel*

Priorités et pistes d'action : notamment, faire reconnaître le Sud-Ouest comme un pôle culturel; implanter des centres d'artistes autogérés et des ateliers-résidences; obtenir des dispositions municipales pour le maintien des locaux; promouvoir les lieux de diffusion.

#### *9- Revitalisation des artères commerciales*

Priorités et pistes d'action : notamment, assurer la revitalisation des rues Centre, Notre-Dame et Monk; promouvoir une offre commerciale plus diversifiée; connaître et documenter les fuites commerciales.

#### *10- Amélioration de la qualité de vie et de l'accessibilité aux logements et aux transports*

Priorités et pistes d'action : notamment, augmenter l'offre de logements sociaux et communautaires; diversifier l'offre de logements dans une perspective de mixité sociale, et ce, sans pénaliser le logement social et communautaire; harmoniser les grands projets, les milieux de vie, l'histoire, et l'identité du Sud-Ouest; améliorer le transport en commun dans les zones négligées.

---

## **Chapitre 5 : Leviers de développement**

Les orientations et les pistes d'action du PALÉE font appel à la contribution conjuguée et concertée des ressources internes du RESO et des multiples partenaires du développement urbain, économique et social du Sud-Ouest. Parmi eux mentionnons : la Société de promotion du canal de Lachine, la Solide du Sud-Ouest, RESO Investissements, le FDEM, FormaPlus, le Service d'aide aux jeunes entrepreneurs (SAJE) Montréal-Métro, Convercité, le CUSM. Il faut également mentionner la collaboration avec les représentants de l'arrondissement du Sud-Ouest, avec le Centre local d'emploi de Pointe-Saint-Charles et le Bureau d'affaires de l'île de Montréal de Développement économique Canada.

Le RESO dispose également d'outils à caractère financier pour réaliser le PALÉE : le Budget d'initiatives locales (BIL), le FDEM, le Fonds d'économie sociale du Sud-Ouest (FESSO), le FLI, le Programme Jeunes promoteurs (JP), le Programme de soutien au travail autonome (STA) administré par Emploi-Québec et le SAJE, RESO Investissements inc. et la SOLIDE.

#### *Interventions de facilitation*

La réalisation du PALÉE requiert des interventions spécifiques de partenaires gouvernementaux et institutionnels.

---

## **Conclusion**

Malgré les réalisations des dernières années, il reste de nombreux défis à relever et beaucoup de travail à accomplir. C'est par la concertation et le partenariat que nous réussissons encore à relever ces défis. Le renouveau du Sud-Ouest suscite beaucoup d'espoir. Mais nous devons demeurer vigilants et redoubler d'ardeur si nous voulons faire du Sud-Ouest un modèle de développement durable et équitable, un endroit où il est possible

d'habiter, de travailler, de se divertir et de s'épanouir au sein d'une communauté inclusive et ouverte sur le monde. Alors que de nouveaux pôles d'activités et d'emplois sont en émergence, le Sud-Ouest peut légitimement aspirer à une nouvelle prospérité économique dans un esprit d'équité et de solidarité sociale. La réalisation des objectifs du PALÉE 2007-2010 devrait contribuer à la réalisation de cette vision.