

Bilan du
Plan d'action local pour l'économie et l'emploi
du Sud-Ouest 2007-2010

Mai 2010

Introduction

Le Plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE) est un document d'orientation stratégique qui détermine les grandes priorités d'action pour le RESO et ses partenaires publics, privés, syndicaux, communautaires et institutionnels en matière de développement économique et de développement de la main-d'œuvre. Le RESO élabore ce document en faisant appel à la participation et à la concertation de la population et des partenaires socioéconomiques.

C'est depuis 1998, alors qu'il obtenait le mandat de Centre local de développement (CLD) pour le Sud-Ouest, que le RESO élabore le PALÉE. Depuis 2003, le PALÉE doit par la suite être adopté par le conseil d'arrondissement. Le document appartient donc à tout le Sud-Ouest et, même si le RESO en est le principal maître d'œuvre, sa réalisation interpelle tous les acteurs du développement économique du territoire.

Un bilan exhaustif des réalisations du PALÉE 2007-2010 a été rédigé par le RESO. Les principales réalisations de cette période vous sont présentées ici.

Principe directeur 1 : Mobilisation – concertation

La mobilisation et la concertation, grands principes directeurs du PALÉE, découlent directement de la mission du RESO, qui est : « Regrouper la communauté du Sud-Ouest autour de stratégies et de projets de développement pour qu'elle participe activement à bâtir son avenir économique, social et culturel dans une perspective durable et équitable en misant sur l'engagement et la concertation de la population et des acteurs sociaux et économiques. »

Avec ses partenaires des milieux d'affaires, communautaire, institutionnel et syndical, le RESO joue un rôle de rassembleur et mobilise la communauté autour des grands enjeux du Sud-Ouest, dans l'objectif de développer le « pouvoir d'agir » de la communauté (empowerment). La concertation et le partenariat sont au cœur de l'action du RESO, soutiennent l'ensemble de ses activités et sont présents dans la plupart de ses interventions. Les réalisations contenues dans ce présent bilan en témoignent d'ailleurs à de multiples reprises.

Réalisations

- Les dix collèges électoraux du RESO ont été réunis à plusieurs reprises :
 - le collège des commerces et travailleurs autonomes
 - le collège des syndicats
 - le collège des participants aux activités du RESO
 - le collège des institutions (santé, éducation)

- le collège des entreprises d'économie sociale
 - le collège des organismes communautaires
 - le collège des entreprises de service et de la nouvelle économie
 - le collège des institutions financières
 - le collège des entreprises manufacturières
 - le collège du secteur culturel.
- L'assemblée des partenaires du CJE s'est réunie deux fois par année au cours de cette période.
 - Environ 200 personnes ont participé chaque année aux assemblées annuelles du RESO, tenues autour de thèmes reliés aux grands enjeux du Sud-Ouest.
 - Le PALÉE 2007-2010 a été lancé le 2 mai 2007 sur le thème *Le Sud-Ouest au cœur du développement de Montréal*.
 - Les tables de concertation des quartiers du Sud-Ouest ont organisé plusieurs mobilisations auxquelles le RESO a participé : Cour du CN, Mobilisation Turcot, comité des Bassins du Nouveau Havre, Mobilisation citoyenne pour un projet en sécurité alimentaire, concertation interquartiers autour du Centre universitaire de santé McGill (CUSM), etc.
 - Des événements locaux soulignant la persévérance scolaire des adultes en formation dans le cadre de la Semaine québécoise des adultes en formation ont été organisés par le comité réseautage, regroupant 17 ressources en employabilité et préemployabilité.
 - Le RESO (CJE) a participé aux activités menant au lancement du plan d'action pour la persévérance scolaire (D'école vers ton avenir) et à la création et au financement du Comité d'action pour la persévérance scolaire du Sud-Ouest de Montréal (CAPSSOM).
 - La *Stratégie locale pour les jeunes et l'emploi 2009-2013*, lancée le 11 juin 2009, a été mise à jour en concertation avec l'assemblée des partenaires du Carrefour jeunesse-emploi du Sud-Ouest de Montréal (CJESO).
 - Une série d'activités soulignant le 25^e anniversaire du RESO se sont déroulées du 19 mai au 2 décembre 2009 sur le thème *Le RESO : 25 ans à innover ensemble*.
 - Le RESO a organisé le 27 janvier 2009 un Colloque sur le développement de l'économie sociale dans le Sud-Ouest.
 - Le RESO a participé à l'organisation de la Semaine de la culture entrepreneuriale, en collaboration avec des CDEC de Montréal, qui s'est tenue du 10 au 14 novembre 2008.

- Le RESO a entretenu un contact régulier avec la population du Sud-Ouest à travers différents outils de communication : le RESO Info, des cahiers annuels et des chroniques du RESO publiés dans la Voix Pop, etc.

Principe directeur 2 :
Constituer une communauté apprenante

Depuis ses origines, le RESO intervient d'abord auprès des personnes : il est animé par la volonté de constituer une communauté apprenante. Les axes de travail correspondant à ce principe, contenus dans le PALÉE 2007-2010, étaient : redonner aux résidants du Sud-Ouest la capacité d'évoluer au sein du marché de l'emploi, participer à la formation de la main-d'œuvre en entreprise et former des entrepreneurs à démarrer leur entreprise.

Réalisations

- L'École des parents, qui rejoint des personnes sans emploi en marge des réseaux d'entraide et des services publics, a été consolidée.
- Six formations professionnelles, organisées dans des métiers en demande, ont permis à 92 personnes d'intégrer l'emploi; certaines de ces formations ont été organisées en association avec des employeurs et des projets en développement dans le Sud-Ouest. Ces projets visent à sensibiliser la population sur les réalités du marché du travail et à permettre l'accès à des formations qualifiantes à une population faiblement scolarisée.
- La mutuelle FormaPlus, regroupant aujourd'hui 70 entreprises qui se partagent un service de gestion et de développement des compétences, a été consolidée et développée.
- Trente bourses de 500 \$, soulignant les efforts et le courage des participants, ont été remises à l'occasion de l'assemblée annuelle du RESO.
- Une sensibilisation à l'entrepreneurship a été faite tant par les rencontres d'information du Service aux entreprises et l'accompagnement qu'il offre en démarrage d'entreprise que par l'intermédiaire du travail du CJESO dans les écoles secondaires du Sud-Ouest.
- Le RESO, en collaboration avec le comité réseautage, a coordonné l'organisation du Gala de reconnaissance *Apprendre ça se fête en grand* à l'occasion du 5^e anniversaire de la participation du Sud-Ouest à la Semaine québécoise des adultes en formation; quelque 350 personnes, dont les élus du Sud-Ouest, ont participé à cette fête soulignant la persévérance et les efforts d'adultes en démarche de formation dans les différentes ressources du territoire.

Principe directeur 3 :

Instaurer une approche de développement durable

Le troisième grand principe du PALÉE 2007-2010 visait à inscrire une approche de développement durable dans la mise en œuvre des programmes et des activités du RESO. Il s'agissait d'enrichir les projets de nature économique d'un volet social ou d'un volet environnemental, notamment en invitant les entrepreneurs et les promoteurs à concevoir des projets qui tiennent compte des bénéfices qu'en retirerait la communauté locale.

Réalisations

- Le RESO a conclu une entente en 2007 avec la firme Devimco, promoteur du projet Griffintown, pour favoriser la préparation et l'embauche de la main-d'œuvre locale et pour relocaliser dans le Sud-Ouest les entreprises touchées par le projet. L'accord de développement conclu en 2010 entre la Ville de Montréal et la firme Devimco, qui relance une version plus modeste du projet Griffintown qui se déroulera en plusieurs phases, réitère que le RESO sera le maître d'œuvre d'une entente d'embauche locale et de formation de la main-d'œuvre, afin que les personnes sans emploi du Sud-Ouest puissent avoir accès aux emplois générés par les activités commerciales et hôtelières.
- Le RESO, en collaboration avec le Centre de transfert technologique en écologie industrielle (CTTÉI), a mis en place dans le Sud-Ouest la Bourse des résidus industriels du Québec (BRIQ) et en a fait la promotion. Cette initiative, annoncée le 11 juin 2008, constituait l'amorce du projet consistant à mettre en place un écoparc industriel dans le Sud-Ouest.
- Le RESO a accompagné le Nordelec dans une démarche Allégo mise en place par l'organisme Voyagez futé; celle-ci consiste à analyser les déplacements des travailleurs et des travailleuses et à leur proposer d'autres solutions que l'utilisation de l'autosolo.
- Le RESO a défendu les principes du développement durable dans le projet de redéveloppement du site des postes et a conclu un accord avec la Société immobilière du Canada (SIC) pour le développement d'un pôle d'accueil touristique et culturel créateur d'emplois pour le projet des Bassins du Nouveau Havre (nouveau nom du site des Postes).
- Le RESO a participé à une consultation sur le redéveloppement du site des anciens ateliers ferroviaires de Pointe-Saint-Charles, afin de proposer entre autres un projet industriel résolument tourné vers l'avenir, intégrant les dimensions sociale, écologique, technologique et économique.
- Le RESO a participé à la mobilisation autour de l'échangeur Turcot, en collaboration avec Mobilisation Turcot et le Conseil régional de

l'environnement de Montréal (CRE-Montréal), afin que le ministère du Transport revoie le réaménagement de l'échangeur Turcot en fonction d'une vision d'ensemble et qu'il respecte les principes du développement urbain durable : réduction des nuisances, amélioration de la santé publique, diminution de l'utilisation de l'automobile et augmentation du transport collectif, désenclavement des quartiers touchés, maximisation du potentiel de développement économique et urbain, mise en valeur de l'écoterritoire de la falaise Saint-Jacques.

Orientation 1

Valorisation de la main-d'œuvre en emploi et sans emploi

Le Sud-Ouest possède une expertise concertée en développement de la main-d'œuvre en emploi et sans emploi. Les entreprises peuvent désormais compter sur les services de la mutuelle FormaPlus pour le développement des compétences de la main-d'œuvre en emploi. Tout en continuant d'offrir des services d'aide à la recherche d'emploi, des formations professionnelles, un accompagnement aux personnes qui veulent terminer leurs études secondaires, des activités d'exploration du marché du travail, le RESO a consolidé de nouveaux services, comme l'École des parents. Il a également continué d'accompagner des projets destinés à des personnes sans emploi dans le cadre du Budget d'initiatives locales (BIL). De plus, le CJESO, qui est sous la responsabilité du RESO, a continué de réaliser des activités s'adressant aux jeunes adultes. Le RESO coordonne le comité réseautage, une concertation de 17 ressources du Sud-Ouest en employabilité et en préemployabilité.

L'expertise du RESO et de ses partenaires mise sur la capacité des personnes à prendre en charge leur destinée, à vaincre les obstacles qui nuisent à leurs objectifs et à réussir une intégration sociale et économique autonome et durable.

Réalisations

- L'École des parents a été consolidée (voir le principe 2).
- Six formations professionnelles, dont deux en appui avec le Centre universitaire de santé McGill (CUSM), ont été organisées dans des métiers en demande (voir principe 2).
- Un Salon de l'emploi s'adressant à des jeunes adultes a été organisé chaque année par le CJESO et l'événement *Les 48 heures de l'emploi* a été organisé à deux reprises. Le RESO a également participé au Salon de l'emploi du CUSM ainsi qu'au Salon de l'emploi et de la formation au Palais des congrès en 2009 et en 2010.
- Le CJESO a conclu une entente de partenariat avec les Caisses populaires Desjardins du Sud-Ouest, dans le cadre du projet *Desjardins au travail*, pour l'embauche de jeunes de 15 à 18 ans.

- Des activités ont été organisées dans le cadre de la Semaine québécoise des adultes en formation (voir principe 1) et un site Internet regroupant 17 ressources oeuvrant en employabilité et en préemployabilité a été créé (www.allezverslemploi.org).
- La mutuelle FormaPlus a été consolidée et développée (voir principe 2).
- Les CDEC ont présenté à Emploi-Québec le projet *Le Bon match* visant à recruter et à préparer la main-d'œuvre en fonction des employeurs; le financement n'a pas été obtenu, mais les CDEC poursuivront la promotion de ce projet.
- Le portail VIV (visites virtuelles d'entreprises et de milieux de travail) a été intégré au site du CJESO mais a dû être abandonné par la suite faute de financement adéquat.
- Le projet *Du boulot dans Cabot*, un modèle d'arrimage entre les besoins de main-d'œuvre des entreprises et les besoins des personnes sans emploi, a été expérimenté.
- Le RESO a maintenu et développé son offre de service en employabilité dans la perspective d'offrir un continuum de services à la population.
- Les organismes communautaires du Sud-Ouest ont pu bénéficier, dans le cadre du Budget d'initiatives locales (BIL), de formations diverses en vue de répondre aux besoins de leur main-d'œuvre; le BIL a également permis la réalisation de projets structurants s'adressant aux personnes sans emploi.

Orientation 2

Canal de Lachine, axe central de développement

Le canal de Lachine connaît un essor remarquable depuis sa réouverture en 2002, principalement grâce à une première phase d'investissements de la Ville de Montréal et du gouvernement fédéral et, par la suite, du secteur privé qui a pris le relais en investissant dans le domaine résidentiel près du marché Atwater. La piste cyclable du canal de Lachine et le marché Atwater sont des lieux récréotouristiques reconnus qui constituent des leviers importants pour le développement du Sud-Ouest. Fortement enclavé par l'activité industrielle, ce territoire pourrait se trouver un second souffle par l'amélioration des milieux de vie limitrophes, par une diversification et une dynamisation des activités culturelles et récréotouristiques et par une amélioration constante de la mixité sociale résidentielle. À cet effet, par l'animation des abords du canal, le RESO comptait, entre autres, sur la Société de promotion du canal de Lachine qui n'a pas obtenu les résultats espérés. Toutefois, l'entente avec la SIC pour le projet des Bassins du Nouveau Havre pourrait mener à la création d'un pôle touristique et culturel inédit et innovateur aux abords du canal.

Réalisations

- La Société de promotion du canal de Lachine a tenu deux éditions de l'événement « De l'eau à la bouche ». L'édition de 2007 a connu un succès de participation qui ne s'est toutefois pas traduit par une réussite financière. L'édition de 2008 n'a pas généré les surplus financiers attendus afin de combler le déficit de la 1^{re} édition. La Société a dû suspendre ses activités à l'automne 2008.
- Le RESO a conclu une entente avec la SIC pour le développement d'une zone d'emploi dans le projet des Bassins du Nouveau Havre : pour deux ans, les terrains de la zone d'emploi seront réservés au RESO qui pourra compléter le montage technique et financier permettant la concrétisation d'un pôle touristique et culturel, comportant notamment une auberge internationale et un complexe d'ateliers-résidences pour artistes.
- Un bilan de la mise en valeur du canal de Lachine, sur le thème *Un canal pour le monde*, a été fait dix ans après l'annonce de sa réouverture lors de l'assemblée annuelle du RESO en 2007. Ce bilan s'est révélé assez positif sur le plan économique mais plutôt mitigé sur le plan récréotouristique.
- Les représentations de la Ville de Montréal et divers intervenants, dont le RESO, ont mené à l'annonce, en 2009, d'un investissement de l'ordre de 10 millions de dollars pour la réalisation de travaux urgents.
- Le RESO a fait diverses interventions publiques sur le canal de Lachine : au Comité des finances de la Chambre des communes portant sur le budget fédéral (2007), au Colloque international des canaux qui a eu lieu à Kingston en 2008.

Orientation 3

Promotion d'une image renouvelée du Sud-Ouest

Le Sud-Ouest est un territoire en mutation. Cependant, même si la qualité de vie s'y est beaucoup améliorée, la perception qu'on en a de l'extérieur évolue lentement. Afin d'attirer dans le Sud-Ouest des investisseurs potentiels, des talents, des touristes, des clients et des nouveaux résidents, il était proposé dans le PALÉE 2007-2010 de travailler en collaboration avec l'arrondissement à une image renouvelée du Sud-Ouest et d'en faire la promotion, en misant sur le sentiment d'appartenance des résidents et sur la participation de tous les acteurs, ceci en préservant la personnalité des quartiers. Il était également proposé d'éliminer les hypothèques visuelles aux abords du canal de Lachine en intervenant auprès des propriétaires de bâtiments désaffectés et de mettre en valeur le capital immobilier du Sud-Ouest à des fins promotionnelles.

Réalisations

- En plus de sensibiliser les démarcheurs de Montréal International aux avantages du Sud-Ouest comme terre d'accueil pour les investisseurs

étrangers, le RESO a participé très activement aux initiatives de Montréal International visant la rétention et l'attraction d'investisseurs étrangers, notamment :

- La mise en place d'une « Stratégie d'attraction d'investissements étrangers », faisant appel à un partenariat composé du RESO, des milieux d'affaires locaux, de la Ville de Montréal et de Montréal International.
 - L'implantation à Montréal du secrétariat de FAST, une ONG internationale spécialisée dans le financement du commerce durable.
- Avec le soutien financier du Programme d'appui à l'investissement dans les communautés (PAIC) du gouvernement fédéral, le RESO a élaboré, en collaboration avec la firme Zins Beuchesne, une stratégie d'attraction d'investissements étrangers et de promotion internationale du Sud-Ouest. Afin de favoriser le positionnement stratégique du Sud-Ouest sur l'échiquier mondial, le RESO a également développé, avec l'appui financier du PAIC, un site Web sur les avantages comparatifs et concurrentiels du Sud-Ouest destiné aux investisseurs étrangers.
 - Le RESO a soutenu le projet Embellissement du canal de Lachine, mis sur pied par Pro-Vert Sud-Ouest, permettant à des jeunes de s'initier au métier d'horticulteur tout en embellissant les abords du canal de Lachine et divers sites publics et privés dans l'arrondissement.
 - Le RESO a procédé à la mise à jour du site carrefour-immobilier.com/sud-ouest, une banque dynamique d'immeubles de type industriel et commercial, d'espaces de bureaux et de terrains vacants répondant aux besoins d'entreprises désireuses de s'implanter dans le Sud-Ouest.

Orientation 4

Rétention, expansion et attraction des entreprises

Le PALÉE 2007-2010 constatait que la base de l'emploi industriel dans le Sud-Ouest continuait de s'effriter. À cette époque, comme aujourd'hui, la création nette d'emplois était le fait des PME, qui embauchent une main-d'œuvre de plus en plus qualifiée. Le développement des entreprises manufacturières et de la nouvelle économie repose donc sur l'innovation et la productivité, exigence conditionnée par le recrutement et la formation d'une main-d'œuvre qualifiée.

Réalisations

- La mutuelle FormaPlus a été consolidée et développée afin, entre autres, de répondre à l'enjeu du maintien et du développement des compétences dans les PME.

- Le Service aux entreprises a réalisé deux interventions d'urgence afin de tenter de sauvegarder l'entreprise de récupération de papier Sonoco et l'entreprise de réinsertion Mille et un métiers. Malheureusement, ces interventions n'ont pas porté fruit.
- Les banques de renseignements économiques LIC et carrefour-immobilier.com/sud-ouest ont été mises à jour de façon constante.
- Les fonds de financement du RESO ont poursuivi leurs activités :
 - Jeunes promoteurs : ce programme octroie des subventions à de jeunes entrepreneurs de 18 à 35 ans. Quelque 130 000 \$ ont été distribués à une quarantaine de jeunes promoteurs au cours des trois dernières années.
 - Fonds local d'investissement (FLI) et SOLIDE : les comités d'investissement du FLI et de la SOLIDE, qui porte maintenant le nom de Fonds local de solidarité FTQ, ont fusionné. Le FLI s'adresse aux promoteurs de projets – entreprises à but lucratif ou entreprises d'économie sociale – qui ont atteint le stade de la commercialisation. Le Fonds local de solidarité FTQ aide financièrement les entreprises incorporées à but lucratif du domaine manufacturier ou tertiaire moteur. Au cours de la période couverte par le PALÉE, les deux fonds ont apporté un appui financier d'un million \$ en prêts à 13 entreprises qui ont ainsi pu créer ou maintenir 88 emplois et qui ont généré des investissements de l'ordre de 4,5 millions \$.
 - Fonds d'économie sociale du Sud-Ouest (FESSO) : ce fonds accorde une aide financière aux entreprises d'économie sociale ; de 2007 à 2010, le FESSO a versé plus de 650 000 \$ pour la réalisation d'une trentaine de projets d'économie sociale dans le Sud-Ouest.
- Une entente avec le Nordelec a mené à la création d'un incubateur permettant à six entreprises en démarrage d'occuper un bureau à des coûts avantageux.
- Le RESO a continué de collaborer à l'organisation du Concours UNIO de la Chambre de commerce et d'industrie du Sud-Ouest de Montréal (CCISOM) et du palier local (pour la région du Grand Sud-Ouest) du Concours québécois en entrepreneuriat, et d'accompagner les candidats de l'arrondissement du Sud-Ouest. En collaboration avec la Fondation du maire de Montréal pour la jeunesse, le SAJE, la CCISOM, les Caisses populaires Desjardins de l'arrondissement et l'arrondissement du Sud-Ouest, le RESO a tenu en décembre 2009 la première édition du concours *Entreprendre au cœur du Sud-Ouest*.
- En collaboration avec Montréal International et Hydro-Québec, le RESO a poursuivi ses visites d'entreprises du Sud-Ouest ayant un siège social à l'extérieur du Québec.

- Le RESO a soutenu les propriétaires de calèches et de chevaux dans leur projet de structurer une coopérative et de localiser leurs écuries. Le projet est inactif pour l'instant.
- RESO Investissements a réalisé une sortie de 2 700 000 \$ grâce à l'entreprise Sensio, permettant ainsi de récupérer le déficit total accumulé.

Orientation 5

Développement ou création de pôles d'entreprises

Le Sud-Ouest possède d'importantes friches industrielles à développer. Le RESO s'est donné comme objectif dans le PALÉE 2007-2010 de mettre sur pied, en concertation, des projets visant à les mettre en valeur. De plus, comme le Sud-Ouest comprend plusieurs complexes immobiliers commerciaux et industriels, il voulait y intensifier le développement de l'emploi et des grappes industrielles. Il souhaitait également que ce développement soit diversifié afin de contrer les effets pervers des cycles économiques.

Réalisations

- Le réaménagement de l'ancien site du tri postal est un objectif important du RESO depuis de nombreuses années. Après de multiples interventions du RESO et de ses partenaires, ce site a été acquis par la Société immobilière du Canada (SIC). La SIC a créé un comité de suivi de la planification du site; en tant que membre du comité, le RESO a pu y faire valoir l'ensemble des préoccupations de la communauté. Le plan directeur préliminaire pour le projet des Bassins du Nouveau Havre (nouveau nom du site) conjuguent habitations, commerces de proximité, espaces récréatifs et lieux de travail. Le projet a ensuite été soumis à une consultation de l'Office de consultation publique de Montréal (OCPM). En juin 2009, en conformité avec l'une des recommandations de l'OCPM, le RESO concluait une entente avec la SIC permettant la concrétisation d'un pôle d'accueil touristique et culturel, comportant notamment une auberge internationale et un complexe d'ateliers-résidences pour artistes (voir orientation 2).
- Le RESO a participé à la démarche originale de concertation et de préconsultation menée par l'OCPM afin de définir les principes directeurs de développement du site des anciens ateliers ferroviaires de Pointe-Saint-Charles. Il en est ressorti qu'il fallait y réaliser un projet multifonctionnel, comprenant des composantes ferroviaire, résidentielle et industrielle mixte. Le RESO a ensuite participé à la consultation de l'OCPM sur le projet du Groupe MACH. Le RESO a réitéré son accord avec le projet de centre d'entretien de trains de banlieue de l'Agence métropolitaine de transport (AMT), qui créera plus de 150 emplois, ainsi qu'avec la partie résidentielle du projet dont une grande partie est réservée à du logement abordable et 25 % des unités à du logement communautaire et coopératif. Le RESO est

toutefois déçu des recommandations de l'OCPM au sujet du projet du groupe MACH pour la partie industrielle du site. Le RESO a entrepris des discussions avec l'AMT sur une éventuelle entente de formation et d'embauche locale et il soutient la table Action Gardien et la Fonderie Darling dans le projet de location et d'acquisition du bâtiment no 7 à des fins communautaires, culturelles et commerciales de proximité.

- Le RESO a poursuivi sa participation active au partenariat de la Concertation interquartiers (CIQ), regroupant neuf organisations de Saint-Henri, de Notre-Dame-de-Grâce et de Westmount, et du Centre universitaire de santé McGill (CUSM). Une entente de bénéfices pour la communauté a été conclue et trois tables de concertation portant sur l'aménagement, l'employabilité et le développement économique ont été mises sur pied. Le RESO a également participé à la recherche entreprise par l'Alliance de recherche universités-communautés (ARUC) sur les *Mégaprojets au service des communautés*, avec la CIQ, des chercheurs des universités McGill, Concordia, de Montréal et du Québec à Montréal et l'Institut national de la recherche scientifique (INRS).
- Le RESO a appuyé le projet d'agrandissement de l'École de technologie supérieure (ÉTS), vers l'ouest entre les rues Notre-Dame et Barré, à la consultation publique portant sur ce sujet.
- Une entente de principe a été conclue en 2007 avec la firme Devimco, promoteur du projet Griffintown, pour favoriser la préparation et l'embauche de la main-d'œuvre locale et pour la relocalisation dans le Sud-Ouest des entreprises touchées par le projet. L'accord de développement conclu en 2010 entre la Ville de Montréal et la firme Devimco prévoit que le RESO sera le maître d'œuvre d'une entente d'embauche locale et de formation de la main-d'œuvre (voir principe directeur 3).
- Participant aux consultations de l'OCPM sur le projet du Quartier Bonaventure, proposé par la Société du Havre de Montréal, le RESO recommandait entre autres un scénario alternatif à la création d'un corridor d'autobus rue Dalhousie, insistait sur la nécessité de mieux intégrer le transport collectif dans le réaménagement de l'autoroute Bonaventure et sur la mise en valeur des édifices du secteur présentant un intérêt patrimonial. Les recommandations de l'OCPM vont dans le même sens.
- Les travaux réalisés sur l'Îlot Berliner, visant à renforcer l'impact économique de l'implantation du CUSM et à favoriser l'essaimage des activités de recherche et de développement du CUSM, ont été présentés aux acteurs concernés.

- Le RESO collabore depuis l'automne 2009 au comité de travail visant à réaliser le projet de l'ÉTS consistant à développer un « Quartier de l'innovation », moteur d'un parc scientifique et technologique au centre-ville.

Orientation 6

Soutien au développement du récréotourisme

La réouverture du canal de Lachine à la navigation a permis au Sud-Ouest de prendre place dans l'offre récréotouristique montréalaise. Toutefois, les services et les activités récréotouristiques se concrétisent difficilement. Le RESO a poursuivi son appui aux activités et services émergents.

Réalisations

- Le projet d'implanter un établissement hôtelier abordable avec les Auberges de jeunesse du St-Laurent fait partie du développement prévu pour le site des Bassins du Nouveau Havre. Ce projet, auquel le RESO collabore, en est actuellement à l'étape de la recherche de financement.
- Le RESO a appuyé le plan d'affaires et d'aménagement du Centre culturel NCC / Charles H. Este. Le Centre a déjà reçu un soutien financier de la Ville de Montréal.
- Le RESO a appuyé le plan d'affaires et d'aménagement du Musée des ondes Émile-Berliner.
- La Société de promotion du canal de Lachine a suspendu ses activités après deux éditions de l'événement « De l'eau à la bouche » qui n'ont pas remporté le succès escompté (voir orientation 2).
- Le RESO était membre du conseil d'administration du Pôle des Rapides en 2007.

Orientation 7

Soutien au développement de l'économie sociale

Parmi les secteurs d'intervention en économie sociale ciblés par le PALÉE 2007-2010, figuraient le récréotourisme, le secteur des arts et de la culture et les services aux aînés. Il était également prévu que les entreprises d'insertion poursuivraient leur phase de consolidation ou entreraient en phase d'expansion. Le PALÉE prévoyait notamment :

- d'appuyer la diversification des services aux aînés offerts par des organisations telles que l'Alternative communautaire d'habitation et d'intervention de milieu (ACHIM) et La Maissonnette du Sud-Ouest;

- de favoriser l'expansion, la relocalisation ou la consolidation de l'entreprise d'économie sociale Café Paradoxe, de Cuisine Atout entreprise d'insertion et de l'École-entreprise Formétal;
- de contribuer à la mise en place de conditions favorables au développement d'initiatives en gestion des matières résiduelles dans le secteur Cabot.

Réalisations

- Le FESSO et le FLI/SOLIDE ont appuyé financièrement le projet de bistro de Cuisine Atout, qui est en train de finaliser son financement auprès d'autres bailleurs de fonds.
- Formétal projette d'acquérir la bâtisse où est située l'école-entreprise pour réaliser avec Bâtir son quartier et le Groupe SAMCON un projet intégrant ses locaux, du logement abordable et un projet résidentiel.
- Le projet *Du boulot dans Cabot* a expérimenté un modèle d'arrimage entre les besoins de main-d'œuvre des entreprises et les besoins des personnes sans emploi.
- Une recherche a été réalisée par des chercheurs de l'UQAM sur les pratiques des agents en économie sociale.
- Dans le cadre de l'entente avec la SIC pour le développement d'un pôle d'accueil touristique et culturel dans le projet des Bassins du Nouveau Havre, le RESO collabore à la réalisation de deux projets d'économie sociale : la Cité des artistes, qui offrira une centaine d'ateliers-résidences pour artistes, et l'implantation d'un établissement hôtelier abordable avec les Auberges de jeunesse du St-Laurent.
- Le RESO a organisé un *Colloque sur le développement de l'économie sociale dans le Sud-Ouest*, qui a eu lieu le 27 janvier 2009, ainsi que des petits-déjeuners thématiques permettant le réseautage des promoteurs d'entreprises d'économie sociale du territoire.
- Un soutien financier a été apporté à un projet d'ajout d'équipements du Groupe Paradoxe qui, par ailleurs, cherche à relocaliser ses installations dans le Sud-Ouest.
- Le RESO a participé activement aux instances nationales et régionales de l'économie sociale : Chantier de l'économie sociale, Comité d'économie sociale de l'île de Montréal (CESIM), comité de suivi de la Fiducie du Chantier de l'économie sociale, rencontres nationales des pôles régionaux, etc.
- Le RESO a assumé le leadership de la relance des services de 2^e ligne en économie sociale. Le service de gestion-conseil lancé au début de l'année 2010 par le Fonds de développement Emploi-Montréal (FDEM) est le résultat de ce travail de concertation.

- Le développement des quatre Coopératives jeunesse de services (CJS) estivales s'est poursuivi. Elles permettent aux jeunes participants, âgés de 13 à 16 ans, de s'initier aux rouages d'une entreprise et d'offrir à la communauté une variété de menus services.

Orientation 8

Soutien au développement du secteur culturel

Le secteur culturel est en effervescence dans le Sud-Ouest : en 2005, on y trouvait 435 acteurs culturels en activité, dont 300 entreprises et organismes. Le PALÉE 2007-2010 identifiait toujours la hausse du coût des loyers et le manque de lieux de diffusion comme des obstacles pour les artistes et artisans. Par ailleurs, il mentionnait plusieurs opportunités de développement pour ce secteur, par exemple l'exploitation du canal de Lachine, du patrimoine artistique ainsi que du patrimoine architectural, l'arrivée d'une population plus fortunée, etc. L'adoption d'une politique culturelle municipale était vue comme l'occasion pour le Sud-Ouest de se positionner comme un nouveau pôle culturel à Montréal.

Réalisations

- La Table des acteurs culturels du Sud-Ouest, relancée en 2005 à l'occasion du *Rendez-vous de la culture du Sud-Ouest*, s'est réunie régulièrement au cours de la période couverte par le PALÉE et a participé à des activités montréalaises afin de positionner le Sud-Ouest comme un pôle culturel à Montréal; elle a également tenu une réunion élargie sur le thème « *La culture et les jeunes* ».
- Avec le soutien du RESO, la Table des acteurs culturels a participé au *Rendez-vous Montréal, métropole culturelle* de novembre 2007, par une intervention remarquée de sa présidente, Madeleine Poulin, par la tenue d'un kiosque d'information et par la publication, avec le soutien de l'arrondissement, d'un feuillet sur le secteur culturel du Sud-Ouest.
- La Table a également été fort active dans la préparation et le suivi du *Rendez-vous*, dont le maître d'œuvre était Culture Montréal. Entre autres, elle a participé à l'élaboration de propositions, déposées au *Rendez-vous*, sur la création d'un fonds immobilier pour soutenir des projets d'ateliers-résidences pour les artistes ainsi que sur la création d'un fonds de soutien à la médiation culturelle. Cette dernière proposition était portée par la *Coalition pour des quartiers culturels*, regroupant des acteurs du milieu culturel, du développement local et de l'économie sociale de Montréal.
- Le RESO a participé au conseil d'administration de Culture Montréal et à son comité des grands projets. Il a pu y soutenir le projet de la création d'un fonds

immobilier pour les ateliers-résidences, contenu dans le Plan d'action issu du *Rendez-vous Montréal, métropole culturelle*.

- Le RESO a soutenu des projets d'économie sociale du secteur culturel, entre autres, celui de la Cité des artistes, inclus dans le projet des Bassins du Nouveau Havre. Ce projet créera 100 ateliers-résidences abordables en formule d'habitat collectif et constitue une réponse aux problèmes de hausse des loyers et de manque de lieux de diffusion vécus par les artistes et artisans du Sud-Ouest.
- Dans le cadre de son 25^e anniversaire, le RESO a organisé un événement culturel au Corona, le 25 octobre 2009, afin de souligner l'apport du milieu culturel au développement du Sud-Ouest. Au moins 500 personnes ont participé à cet événement. Un dépliant-carte du Sud-Ouest culturel, produit en collaboration avec l'arrondissement, a été distribué à cette occasion.

Orientation 9

Revitalisation des artères commerciales

Le PALÉE 2007-2010 constatait que le renouveau du Sud-Ouest ne s'était pas traduit par une revitalisation de ses principales artères commerciales, c'est-à-dire la rue Centre, le boulevard Monk et la portion de la rue Notre-Dame située à l'ouest de l'avenue Atwater. Il notait également que l'essor immobilier des abords du canal de Lachine et l'émergence du secteur culturel ont eu un effet positif sur le marché Atwater et la section de la rue Notre-Dame située à l'est de l'avenue Atwater. Le PALÉE proposait de soutenir les efforts de revitalisation des artères commerciales, notamment par le biais du regroupement de commerçants et la documentation des fuites commerciales.

Réalisations

- L'étude sur les fuites commerciales réalisée en collaboration avec Convercité a fait ressortir un potentiel de développement commercial de 225 millions \$ et d'un million de pieds carrés pour les rues Notre-Dame, Centre et le boulevard Monk.
- Les rues Centre, Notre-Dame et le boulevard Monk ont été sélectionnés dans le cadre du programme [PR@M](#) Commerce de la Ville de Montréal. En partenariat avec l'arrondissement, le RESO soutient la mise en place de comités de revitalisation réunissant des commerçants, notamment des rues Centre et Notre-Dame. Des activités commerciales ont été organisées sur ces artères.
- L'une des bourses attribuées par le concours « *Entreprendre au cœur du Sud-Ouest* » a été réservée à l'ouverture d'un commerce situé sur l'une des artères commerciales visées par le [PR@M](#) Commerce.

Orientation 10

Amélioration de la qualité du milieu et de l'accessibilité aux logements ainsi qu'aux transports

Le PALÉE 2007-2010 identifiait plusieurs enjeux en matière de qualité de vie, d'habitation et de transports. Depuis plusieurs années, le développement immobilier accéléré du Sud-Ouest exerce une pression à la hausse sur les loyers existants. Cependant, la stratégie d'inclusion de logements abordables et sociaux de la Ville de Montréal, visant à inclure 30 % de logements abordables, dont la moitié (15 %) de logements sociaux, bien qu'incitative, représente un outil important pour contrer ces pressions à la hausse. En outre, l'amélioration de la desserte en transport en commun dans certaines zones négligées du Sud-Ouest demeurait une priorité du PALÉE.

Réalisations

- Au cours des consultations sur le projet des Bassins du Nouveau Havre et lors de sa participation au comité de suivi créé par la SIC, le RESO a soutenu, de concert avec les partenaires du milieu, l'inclusion d'un pourcentage significatif de logements sociaux. Le projet prévoit finalement l'inclusion de 20 % de logements sociaux et communautaires, dont la moitié pour des familles, et 10 % de logements abordables.
- Le RESO a également appuyé l'inclusion d'au moins 25 % de logements sociaux et communautaires dans la partie résidentielle du projet de redéveloppement des anciens ateliers ferroviaires de Pointe-Saint-Charles.
- Le RESO a participé aux efforts de la Concertation interquartiers (CIQ) pour que le CUSM prenne en compte les impacts de l'implantation du mégahôpital sur l'habitation dans les quartiers limitrophes. La table de concertation sur l'aménagement, mise sur pied à la suite de l'entente de bénéfices pour la communauté (voir orientation 5), aborde la question de l'habitation.
- Le RESO fait systématiquement la promotion du transport en commun et de moyens alternatifs de transport. Il a fait valoir les enjeux de transport pour le Sud-Ouest à la consultation sur le plan de transport de Montréal et a soulevé cette question dans toutes ses interventions sur les grands projets (Griffintown, site des anciens ateliers de Pointe-Saint-Charles, Quartier Bonaventure, échangeur Turcot).
- La mise à jour de la stratégie du Sud-Ouest en habitation, réalisée en collaboration avec des représentants des tables de concertation des quartiers, des organismes logement ainsi qu'avec le concours de ressources de la Ville de Montréal et de l'arrondissement, a été adoptée par le conseil d'administration du RESO en mai 2007. Elle continue à privilégier une approche de mixité sociale et encourage la Ville de Montréal et l'arrondissement à continuer d'appliquer une stratégie d'inclusion de logements abordables et sociaux dans les grands projets résidentiels.